



Đà Nẵng, ngày tháng năm 2026

DỰ THẢO

BÁO CÁO
Hoạt động của Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Môi trường đô thị Đà Nẵng.

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Ban Kiểm soát theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Môi trường Đô thị Đà Nẵng.

Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Môi trường đô thị Đà Nẵng tổng kết đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ nhiệm kỳ 2021-2025 như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

1. Nhân sự Ban Kiểm soát

Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2021-2025 ngày 11/6/2021 đã bầu Ban kiểm soát gồm có 3 thành viên như sau:

- Bà Võ Thị Mận – Trưởng ban
- Ông Thái Quốc Khánh – Thành viên
- Bà Lê Thị Hồng Thủy – Thành viên

Ngày 29/4/2022, ông Thái Quốc Khánh có đơn xin từ nhiệm thành viên Ban kiểm soát. Ngày 29/06/2022, tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 đã miễn nhiệm chức vụ thành viên BKS đối với ông Thái Quốc Khánh và thống nhất bầu bổ sung Bà Huỳnh Thị Thanh Nhân là thành viên Ban kiểm soát.

Ngày 30/8/2023, bà Lê Thị Hồng Thủy có đơn xin từ nhiệm thành viên Ban kiểm soát. Ngày 28/12/2023, tại Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2023 đã miễn nhiệm chức vụ thành viên BKS đối với bà Lê Thị Hồng Thủy và thống nhất bầu bổ sung Bà Phan Nguyễn Trúc Ly là thành viên Ban kiểm soát cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2021-2025.

Đến thời điểm hiện tại, thành viên Ban kiểm soát gồm:

- Bà Võ Thị Mận – Trưởng ban
- Bà Huỳnh Thị Thanh Nhân – Thành viên
- Bà Phan Nguyễn Trúc Ly – Thành viên

2. Hoạt động của Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2025

- Ban Kiểm soát đã xây dựng kế hoạch kiểm soát hàng năm và triển khai thực hiện các hoạt động theo kế hoạch đề ra; phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên trong việc giám sát theo dõi thực hiện.

- Tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng Quản trị; Trưởng Ban Kiểm soát: tham dự các cuộc họp giao ban hàng tháng của Công ty, các cuộc họp liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Tham gia ý kiến với Hội

đồng quản trị, Ban điều hành Công ty về các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Ban Kiểm soát đã kiểm tra giám sát việc chấp hành Điều lệ Công ty, pháp luật Nhà nước và quy chế, quy định, quyết định của Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc trong công tác quản lý, điều hành thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Giám sát việc thực hiện các nội dung của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua. Giám sát việc ban hành sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định của Công ty.

- Thẩm định báo cáo tài chính hàng năm, nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, tình hình tài sản và nguồn vốn của Công ty. Tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty, Công tác quản lý, điều hành, công tác nhân sự, công tác kế toán, lập báo cáo tài chính, công tác ký kết thực hiện hợp đồng, thu hồi xử lý công nợ, tình hình thực hiện các dự án.

- Đề xuất Đại hội đồng cổ đông lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán và soát xét Báo cáo Tài chính hàng năm.

- Xây dựng Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Tham gia đóng góp ý kiến với những nội dung liên quan đến công tác sản xuất kinh doanh, kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm của Công ty, tình hình thực hiện quỹ tiền lương và kế hoạch tiền lương, lao động hàng năm; tham gia góp ý trong công tác xây dựng phương án giá thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt.

- Ban kiểm soát đã phát hành báo cáo kiểm soát hàng năm. Kiến nghị, đề xuất các nội dung còn tồn tại, hạn chế trong công tác quản lý, giám sát, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, trong công tác quản lý tài chính, hạch toán kế toán góp phần đảm bảo cho hoạt động của Công ty an toàn, hiệu quả, tuân thủ pháp luật.

Trong nhiệm kỳ 2021-2025, BKS đã tổ chức các phiên họp định kỳ và hàng năm theo đúng quy định chức năng nhiệm vụ nhằm thông qua công tác kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện. Các thành viên Ban Kiểm soát tham gia đầy đủ các cuộc họp, cùng thảo luận và biểu quyết các vấn đề, nội dung liên quan đến công tác kiểm tra, giám sát.

Nhận xét chung về hoạt động của Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2025: Trong suốt nhiệm kỳ, Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ chức trách, nhiệm vụ ĐHCĐ giao, cụ thể là theo dõi, kiểm tra, giám sát hoạt động quản trị, điều hành; luôn giữ mối quan hệ làm việc đầy đủ, thường xuyên với HĐQT và TGD để đảm bảo công ty hoạt động theo đúng pháp luật; thường xuyên trao đổi với HĐQT và TGD về tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh và các Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Các Kiểm soát viên luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm, khách quan và tôn trọng pháp luật trong công tác giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh và quản lý điều hành Công ty. Kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát đạt được cũng nhờ sự tín nhiệm, hỗ trợ, tạo điều kiện của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, các phòng ban, toàn thể cán bộ nhân viên công ty.

II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT CÁC HOẠT ĐỘNG

1. Kết quả giám sát tình hình hoạt động nhiệm kỳ 2021-2025

Tất cả các hoạt động tài chính của Công ty phù hợp với ngành nghề đăng ký kinh doanh chính là phục vụ vệ sinh môi trường.

Công ty đã thực hiện chế độ kế toán đúng quy định của Luật kế toán, chuẩn mực kế toán Việt Nam. Việc ghi chép sổ kế toán, lập, luân chuyển, sử dụng và lưu giữ chứng từ kế toán đảm bảo quy định. Bên cạnh đó, Công ty đã thực hiện việc lập Báo cáo tài chính và công bố Báo cáo tài chính theo quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà Nước. Báo cáo tài chính hàng năm được soát xét và kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Kế toán AAC (là đơn vị được chấp thuận kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng). Số liệu báo cáo tài chính hàng năm phản ánh tính trung thực trên các nội dung chủ yếu, phản ánh chính xác về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Ngoài ra, Công ty đã thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với nhà nước, đúng quy định.

1.1. Kết quả tình hình tài chính Công ty từ năm 2021 đến năm 2025

STT	Nội dung	ĐVT	2021	2022	2023	2024	2025 (Ước thực hiện)
1	Tổng tài sản	Tr.đồng	155.921	151.206	157.498	156.808	159.711
2	Nợ phải trả	Tr.đồng	80.556	75.983	81.056	77.946	77.671
3	Vốn chủ sở hữu	Tr.đồng	75.365	75.223	76.442	78.862	82.040
4	Tổng doanh thu	Tr.đồng	256.029	241.475	262.795	273.022	291.567
5	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	12.062	8.009	6.870	7.894	11.612
6	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	10.734	7.138	5.719	6.781	10.099
7	Nộp ngân sách	Tr.đồng	20.429	14.893	15.563	17.388	15.224

(Số liệu thực hiện các năm 2021 đến 2024 theo BCTC đã được kiểm toán, số liệu năm 2025 là số ước thực hiện chưa kiểm toán)

Nhận xét:

Nhiệm kỳ 2021-2025 được thực hiện trong điều kiện nền kinh tế toàn cầu gặp khó khăn do vẫn còn chịu ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 kéo dài, giá cả nguyên nhiên vật liệu đầu vào tăng cao, giá dịch vụ thu gom, vận chuyển rác thải chưa được điều chỉnh, dự án xử lý chất thải nguy hại đang tạm dừng triển khai đầu tư do chưa thành phố thu hồi đất thực hiện dự án. HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty đã nỗ lực cố gắng bám sát Nghị quyết ĐHĐCĐ, tìm chiến lược để giữ vững thị phần sản xuất kinh doanh. Công ty đã thực hiện đảm bảo khối lượng, chất lượng vệ sinh môi trường đô thị; bãi biển; thu gom, vận chuyển xử lý chất thải sinh hoạt, công nghiệp thông thường và công tác xử lý chất thải tại bãi rác Khánh Sơn theo hợp đã ký với các chủ đầu tư.

Nhìn chung, kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty trong giai đoạn 2021-2025 đạt các chỉ tiêu so với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm đã thông qua, riêng năm 2021 do ảnh hưởng của đại dịch covid nhiều

hoạt động sản xuất kinh doanh phải thu hẹp hoặc ngừng hoạt động nên kết quả kinh doanh không đạt so với Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021. Tuy nhiên so với các chỉ tiêu định hướng nhiệm kỳ 2021-2025 thì chưa đạt được các chỉ tiêu tài chính đã đề ra do năm 2021, 2022 ảnh hưởng của dịch covid nên doanh thu và lợi nhuận không đảm bảo và không có nguồn doanh thu từ hoạt động thu gom xử lý chất thải nguy hại.

Việc chi trả cổ tức được thực hiện đúng thời điểm và đầy đủ cho cổ đông, Đảm bảo tỷ lệ chia cổ tức hàng năm trên 5%.

Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp ngân sách nhà nước, Công ty đã bảo toàn phát triển nguồn vốn.

1.2. Công tác giao khoán sản xuất kinh doanh cho các đơn vị trực thuộc:

- Thực hiện Nghị quyết số 15/NQ-HĐQT ngày 05/10/2021 về Phương án giao khoán sản xuất kinh doanh cho các đơn vị trực thuộc, Công ty đã thực hiện giao khoán toàn bộ hoạt động sản xuất cho 06 Xí nghiệp Môi trường (ngoại trừ Xí nghiệp môi trường Hòa Vang). Tổng giám đốc Công ty đã tổ chức họp và chỉ đạo các phòng ban, đơn vị triển khai thực hiện, xây dựng các quy định liên quan về công tác thanh quyết toán chi phí đối với các đơn vị nhận khoán.

Giao khoán sản xuất kinh doanh cho các Xí nghiệp đã tạo được sự chủ động trong điều hành sản xuất tại Xí nghiệp, nâng cao trách nhiệm quản lý, tự chủ về tài chính, từng bước nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản, nhân lực.

Tuy nhiên, thời điểm giao khoán vẫn còn ảnh hưởng của dịch Covid – 19 nên doanh thu thực hiện vẫn chưa đạt theo kế hoạch giao, dẫn đến kết quả thực hiện tại các Xí nghiệp đều không hiệu quả, phát sinh lỗ, chưa đạt được mức doanh thu Công ty giao khoán, chưa khai thác phát triển được nguồn thu dịch vụ vệ sinh, một số xí nghiệp khối lượng rác thải tăng nhiều trong khi mức tăng doanh thu thu phí chưa tương ứng với khối lượng rác thu gom tăng dẫn đến chi phí tăng cao hơn doanh thu nên HĐQT thống nhất dừng phương án giao khoán sản xuất kinh doanh kể từ ngày 01/7/2022 theo Nghị quyết số 12/NQ-HĐQT ngày 15/9/2022.

- Năm 2025, Công ty thực hiện giao khoán toàn bộ đối với Xí nghiệp Môi trường Sông Biển (nay là Đội MT Sông Biển). Qua 9 tháng thực hiện phương án khoán, đơn vị đã có những thay đổi trong công tác điều hành sản xuất, chủ động và linh hoạt hơn, tuy nhiên do phụ thuộc vào công tác thanh quyết toán với chủ đầu tư làm ảnh hưởng tiến độ thanh toán của đơn vị. Ban kiểm soát tiếp tục kiểm tra rà soát đánh giá hiệu quả của phương án khoán sau khi đơn vị hoàn thành số liệu tài chính năm 2025.

1.3. Công tác quản lý tài sản cố định, công cụ dụng cụ, đầu tư mua sắm, xây dựng cơ bản và thực hiện đấu thầu

Đối với công tác quản lý tài sản cố định: Công ty đã đánh giá lại hiện trạng phương tiện thiết bị để có phương án đầu tư mua sắm, thanh lý các phương tiện không đảm bảo phục vụ sản xuất, chi phí sửa chữa nhiều.

Trong nhiệm kỳ qua, Công ty đã thực hiện đầu tư mua sắm nhiều phương tiện vận chuyển rác phục vụ công tác cơ giới hóa theo yêu cầu của các chủ đầu tư:

- + 22 xe vận chuyển rác thải các loại
- + 1 xe ô tô chuyên dùng quét đường, hút bụi rác
- + 1 xe ô tô 07 chỗ
- + 2 xe ủi
- + Đóng mới 2 xe vận chuyển rác biển, lượt cào rác biển

- Đối với công tác quản lý công cụ dụng cụ: Công ty đã ban hành quy định cụ thể quản lý công cụ dụng cụ, tăng cường công tác kiểm tra, đối chiếu, báo cáo chi tiết số lượng định kỳ, đảm bảo mua sắm, quản lý sử dụng tiết kiệm, hiệu quả. Công tác mua sắm công cụ dụng cụ giai đoạn 2021-2025:

- + Đóng mới 10 xuống vận chuyển rác loại 5m³
- + Mua sắm 1105 thùng rác 660 lít, 920 thùng rác 240 lít, 112 xe đẩy tay,

- Đối với dự án nâng cấp mở rộng khu xử lý chất thải nguy hại Khánh Sơn được triển khai thực hiện các hạng mục: phê duyệt báo cáo đánh giá tác động môi trường, báo cáo nghiên cứu khả thi đầu tư xây dựng dự án, HĐQT đã phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu và các gói thầu để triển khai thực hiện dự án và dự án đã được UBND thành phố chấp thuận cho thuê đất với tổng số tiền 2.767.513.768 đồng, đến nay do thừa đất thuộc dự án Nhà máy xử lý chất thải đa năng nên dự án tạm ngưng triển khai.

Công tác đầu tư mua sắm đã được Công ty thực hiện theo quy định của Luật Đấu thầu.

1.4. Công tác giám sát quản lý doanh thu, chi phí

Trong nhiệm kỳ qua, Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc Công ty đã triển khai nhiều chủ trương, định hướng trong công tác quản lý điều hành, tăng cường quản lý, đổi mới công tác tổ chức, thực hiện điều động, luân chuyển cán bộ phù hợp tình hình hoạt động sản xuất của Công ty.

Doanh thu thu giá dịch vụ vệ sinh từ năm 2023 đã tăng nguồn thu đáng kể trong tổng doanh thu, Công ty đã sử dụng nguồn tiền nhàn rỗi hiệu quả để tăng doanh thu hoạt động tài chính.

Khối lượng rác thu gom, vận chuyển và xử lý tăng hàng năm, một số khoản chi phí tăng cao do khó khăn trong tìm nguồn cung ứng (đất phủ phục vụ công tác chôn lấp rác thải tại bãi rác Khánh Sơn, ...), biến động giá cả vật tư, nguyên nhiên vật liệu, Công ty đã có các biện pháp quản lý chi phí phù hợp, thực hiện tốt các gói thầu dịch vụ vệ sinh trên địa bàn thành phố.

Công tác sửa chữa phương tiện thiết bị đã dần được giám sát quản lý chặt chẽ, xây dựng kế hoạch sửa chữa hàng năm, bảo dưỡng, sửa chữa xe định kỳ để nâng cao năng lực thiết bị, hiệu quả hoạt động, tiết kiệm chi phí.

Công ty đã thực hiện thuê ngoài các hạng mục quét rác đường phố bằng cơ giới, thu gom rác thủ công, phục vụ vệ sinh công cộng một số tuyến đường để triển khai thực hiện các hạng mục công việc dịch vụ vệ sinh môi trường trên địa bàn thành phố.

Từ năm 2024, Công ty đã tổ chức đấu thầu để lựa chọn nhà thầu thực hiện các gói thầu theo quy định như: Gói thầu mua sắm sắm lốp, thùng rác; Gói thầu

thuê nhân công và ca máy thực hiện các hạng mục công việc dịch vụ vệ sinh đô thị trên địa bàn thành phố Đà Nẵng; Gói thầu khám sức khỏe định; Gói thầu mua sắm xe ép rác; Gói thầu cung cấp bảo hộ lao động...

Việc chi trả tiền lương và thù lao cho HĐQT và BKS phù hợp với các Nghị quyết ĐHCĐ thường niên hàng năm.

Công ty đã tuân thủ các quy định của pháp luật về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

1.5. Giám sát tình hình công nợ

- Công ty đã tiếp tục giải quyết các công nợ kế thừa bàn giao tại thời điểm cổ phần như sau:

+ Trả nợ ngân sách thành phố liên quan đến giá trị tài sản được ngân sách đầu tư cho Công ty từ trước giai đoạn cổ phần đến 31/12/2017 là 52.480.452.485 đồng, đến 31/12/2025 đã trả được 33.674.931.835 đồng, công nợ còn phải trả là 18.805.520.650 đồng.

+ Số dư quỹ khen thưởng phúc lợi âm 2,948 tỷ đồng khi bàn giao Công ty, đến nay đã bù đắp được hơn 2 tỷ, số còn lại hơn 793 triệu đồng.

+ Thực hiện chi trả lãi vay phải trả cho các nhà đầu tư mua cổ phần tính từ ngày 20/8/2015 đến ngày 01/10/2015.

+ Khoản truy thu, nộp phạt theo biên bản kiểm tra thuế 801,1 triệu đồng, còn lại 684,9 triệu đồng.

+ Một số khoản nợ treo kéo dài, chưa có hướng xử lý: Chi phí xây dựng cơ bản dở dang 666 triệu đồng trước cổ phần hóa; Tài sản thiếu chờ xử lý: 54,93 triệu đồng.

- Khoản phải thu xử lý trách nhiệm cá nhân liên quan đến chi phí chưa hợp lý là: 2.542,4 triệu đồng, đã thu 1.873,4 triệu đồng, số còn phải thu là 669 triệu đồng.

- Vay dài hạn: Công ty đã vay dài hạn Quỹ đầu tư phát triển thành phố Đà Nẵng để đầu tư mua sắm xe ép rác như sau:

+ Năm 2022, mua 14 xe ép rác với số tiền 10.179.800.000 đồng trong thời hạn 96 tháng. Tính đến ngày 31/12/2025 đã trả được 3.612.400.000 đồng, công nợ còn lại là 6.567.400.000 đồng.

+ Năm 2025, mua 04 xe ép rác với số tiền 2.785.000.000 đồng trong thời hạn 60 tháng.

Trong nhiệm kỳ 2021-2025, Công ty đã tập trung thu hồi nhiều khoản công nợ lớn, đảm bảo trả nợ ngân sách theo phương án. Đề nghị Công ty tiếp tục thực hiện tăng cường thu hồi công nợ; đối chiếu, xác nhận các khoản nợ phải thu, phải trả; đề xuất giải pháp xử lý các khoản nợ phải thu kéo dài; xử lý các khoản nợ không có khả năng thu hồi và trích lập dự phòng các khoản phải thu khó đòi để đảm bảo việc bảo toàn vốn nhà nước và vốn đầu tư của các cổ đông.

2. Kết quả hoạt động giám sát của BKS đối với Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban điều hành và cổ đông

Nhiệm kỳ 2021-2025, HĐQT và Ban điều hành đã điều hành hoạt động của Công ty theo đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định của

pháp luật và Điều lệ Công ty; đáp ứng yêu cầu quản lý, điều hành mọi hoạt động của Công ty; đảm bảo tính công khai và minh bạch, sử dụng vốn hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn, nâng cao thu nhập cho người lao động và thực hiện tốt các nghĩa vụ nộp ngân sách với nhà nước, cụ thể:

2.1. Hội đồng quản trị

Nhiệm kỳ 2021-2025, HĐQT Công ty đã hoạt động theo đúng chức năng nhiệm vụ và quyền hạn quy định trong Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty; Công tác quản trị điều hành của HĐQT đảm bảo tuân thủ theo quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của ĐHĐCĐ. HĐQT đã ban hành các Nghị quyết và các quyết định chỉ đạo trong hoạt động sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư mua sắm, xây dựng cơ bản, công tác cán bộ theo đúng điều lệ và quy định.

HĐQT đã tổ chức các phiên họp định kỳ và bất thường theo quy định của Điều lệ Công ty. Các cuộc họp đều do Chủ tịch HĐQT chủ trì, thảo luận đảm bảo tính nghiêm túc và trách nhiệm. Các thành viên HĐQT tham gia đầy đủ, có tinh thần trách nhiệm và đóng góp ý kiến về các nội dung cuộc họp. Các cuộc họp đều được ghi vào Biên bản và ban hành Nghị quyết triển khai thực hiện. Các Quyết định ban hành đều được lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản theo đúng qui định và Điều lệ Công ty.

Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã trình ĐHĐCĐ sửa đổi: Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị, đã chỉ đạo xây dựng, sửa đổi và ban hành các quy chế, quy định Công ty có hệ thống đảm bảo phù hợp với sự thay đổi của các văn bản pháp luật như: Quy chế công bố thông tin, Quy chế tiền lương, Quy chế tuyển dụng, Quy chế thi đua khen thưởng và các quy chế khác...

HĐQT thực hiện giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT.

HĐQT thường xuyên kiểm tra giám sát, theo dõi công tác quản lý điều hành của Tổng Giám đốc trong việc chấp hành và tuân thủ quy định Pháp luật, điều lệ, quy chế quy định Công ty; việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Chỉ đạo và phối hợp với Ban điều hành Công ty trong việc điều hành thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, đảm bảo các chỉ tiêu được ĐHĐCĐ giao.

2.2. Ban Điều hành

Nhiệm kỳ 2021-2025, Ban điều hành Công ty đã triển khai thực hiện đầy đủ, kịp thời các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; tuân thủ các quy định của Pháp luật, các quy định và Điều lệ Công ty.

Ban điều hành đã chủ động và kịp thời triển khai thực hiện các Nghị quyết, quyết định của HĐQT nhằm đạt được mục tiêu hàng năm của Đại hội đồng cổ đông thông qua. Tuy nhiên, có một số nội dung công việc còn triển khai chậm ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty.

Thực hiện sắp xếp công tác nhân sự phù hợp và hiệu quả, nâng cao chất lượng chuyên môn cho đội ngũ CBCNV, các chế độ của người lao động được đảm bảo, 100% người lao động tham gia đóng bảo hiểm đầy đủ.

Ban điều hành có sự phối hợp chặt chẽ, chủ động, tích cực trong công việc, sát sao trong chỉ đạo thực hiện công tác sản xuất kinh doanh của Công ty; đã thực hiện nhiều giải pháp để phát triển nguồn thu tăng doanh thu, ứng dụng công nghệ thông tin vào hoạt động quản lý, tăng cường công tác quản lý tài chính thông qua việc kiểm soát các khoản chi phí, công nợ của khách hàng, quản lý công tác chuyên môn nghiệp vụ; Ban điều hành đã hết sức nỗ lực trong công tác triển khai thực hiện các nội dung công việc theo chỉ đạo của HĐQT và Nghị quyết ĐHĐCĐ, hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh trong nhiệm kỳ qua. Chi trả cổ tức đúng với Nghị quyết ĐHĐCĐ.

3. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát, Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc

Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban điều hành luôn có sự phối hợp chặt chẽ nhằm nâng cao chất lượng của công tác quản trị, điều hành và vì sự phát triển bền vững của Công ty.

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban Kiểm soát luôn nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi từ Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và các phòng chuyên môn nghiệp vụ trong Công ty để Ban kiểm soát thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Tổng công ty, hoàn thành nhiệm vụ được giao.

Ban Kiểm soát luôn được mời tham dự tất cả các cuộc họp của Hội đồng quản trị với tư cách là thành viên tham dự độc lập, khách quan. Ban kiểm soát thường xuyên trao đổi HĐQT, Tổng Giám đốc trong việc thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty nhằm đạt các chỉ tiêu mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đã thông qua. Giám sát việc công bố thông tin của Công ty theo quy định của Luật Chứng khoán, xem xét tính minh bạch của quá trình công bố thông tin để đảm bảo quyền lợi của các cổ đông.

Trong suốt nhiệm kỳ hoạt động, Hội đồng quản trị đã cung cấp đầy đủ thông tin về các nghị quyết, quyết định cho Ban kiểm soát. Tổng Giám đốc và các phòng ban chuyên môn đã cung cấp đầy đủ các tài liệu, báo cáo, chứng từ, ... phục vụ cho công tác giám sát kiểm tra của Ban kiểm soát.

Ban kiểm soát đã phối hợp với Ban Tổng giám đốc Công ty trong việc xây dựng các quy chế quy định tại công ty, thảo luận về công tác xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, công tác sản xuất tối đa hóa chi phí và các vấn đề liên quan. Mọi kiến nghị của Ban kiểm soát gửi tới Ban điều hành đều được tiếp thu và kịp thời chấn chỉnh nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động quản lý.

Trong 5 năm hoạt động vừa qua, Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm và quyền hạn của mình theo đúng quy định của Điều lệ Công ty, quy định của pháp luật trên cơ sở tôn trọng, tạo điều kiện giữa các thành viên trong Ban Kiểm soát, giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, với Ban Tổng giám đốc vì mục tiêu chung đảm bảo lợi ích của cổ đông, lợi ích của người lao động, lợi ích chung của Công ty, và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với cơ quan Nhà nước.

III. ĐỀ XUẤT, KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT ĐỐI VỚI HĐQT, TỔNG GIÁM ĐỐC

1. Tiếp tục rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế quản lý nội bộ phù hợp với các quy định pháp luật mới ban hành nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh

doanh và phù hợp với tình hình thực tiễn hoạt động của Công ty.

2. Tăng cường công tác đào tạo chuyên môn, tuyển dụng nguồn nhân lực, đào tạo về chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ công nhân viên phù hợp với giai đoạn chuyển đổi số, phát triển công nghệ thông tin.

3. Tiếp tục có những giải pháp tích cực để thu hồi công nợ; tăng cường tìm kiếm nguồn vốn vay với lãi suất thấp để giảm chi phí lãi vay và áp lực tài chính cho Công ty.

4. Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát hồ sơ thanh toán, hạn chế rủi ro về hóa đơn.

Trên đây là báo cáo kết quả thực hiện nhiệm kỳ 2021- 2025 của Ban Kiểm soát, kính trình Đại hội đồng cổ đông./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Võ Thị Mận

